

WBTR

samen bestuur
en toezicht
op orde

Webinar | algemene uitleg

🕒 We starten over enkele ogenblikken

De wet

- Op **1 juli 2021** is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersoon (WBTR) ingegaan.
- Overgangstermijn 5 jaar verloopt op **1 juli 2026!**
- De WBTR wil dat besturen van verenigingen en stichtingen aan de slag gaan met 'goed bestuur' en toezicht. En dat ze afspraken maken en vastleggen.
- Volgt op incidenten en wantoestanden bij grote scholengemeenschappen en woningcorporaties.
- De WBTR is niet iets eenmaligs. Het is bedoeld om de kwaliteit van besturen te verbeteren.
- Alle verenigingen en stichtingen moeten aan de wet voldoen. Ook kleine verenigingen en stichtingen en informele verenigingen. (VVE's zijn uitgezonderd).

Voorbeelden van misstanden

**DE GROENE
AMSTERDAMMER**

Onderzoek Frauderende penningmeesters

De vingers in de clubkas

In Nederland verenigingsland hebben in de laatste acht jaar minstens 260 penningmeesters geld uit de kas van hun club of stichting gehaald. Gezamenlijk staken ze minimaal 40,7 miljoen euro in eigen zak. De verhalen zijn vaak tragisch. Wat te doen om toezicht te houden op stelende schatbewaarders?

Fabian de Bont en Jochem van Staalduine beeld Aart-Jan Venema
18 augustus 2021 – verschenen in nr. 33



WaldNet



Penningmeester pingpongclub vergokte kasgeld

wo 25 september 2019 13.30 uur

LEEWARDEN - De oud-penningmeester van tafeltennisvereniging Dokkum, een 32-jarige inwoner van Drachten, is woensdag wegens verduistering door politierechter Tom Wolters veroordeeld tot een werkstraf van 120 uur. Om zijn gokverslaving te bekostigen heeft de man in 2,5 jaar tijd duizenden euro's van de pingpongclub achterover gedrukt. Dat kwam aan het licht toen de taken van de Drachtster werden overgenomen door een nieuwe penningmeester.



de Gelderlander

▲ Voetbalvereniging VVA '71 werd in 2015 failliet verklaard, maar maakte een nieuwe start © Herman Stover

Rechter: Oud-voorzitter aansprakelijk voor schulden na faillissement voetbalclub VVA'71



Tweede Kamer
DER STATEN-GENERAAL



'Wanbestuur en mismanagement bij woningcorporaties'

Wat is bestuurlijke aansprakelijkheid?

*Bestuurlijke aansprakelijkheid betekent dat **bestuursleden** van verenigingen en stichtingen **persoonlijk verantwoordelijk** kunnen worden gehouden voor schade die ontstaat door hun handelen of nalaten.*

Dit kan zowel intern (binnen de organisatie) als extern (door derden) plaatsvinden.



Voorbeelden van handelen of nalaten

Onbehoorlijk bestuur

- Onverantwoord financieel beleid
 - Geld uitgeven zonder dat je dit in kas hebt of zonder goedkeuring
 - Geld overmaken naar eigen rekening zonder verantwoording
 - Grootte investering zonder onderzoek/offerte vergelijk/risicoanalyse
 - Jarenlang geen boekhouding bijhouden
 - Faillissement
- Niet naleven van statuten of wettelijke verplichtingen.
- Fraude of misbruik van positie binnen de organisatie.

Voorbeelden van handelen of nalaten

Tegenstrijdig belang

- Bestuurders mogen geen beslissingen nemen waarbij ze een persoonlijk belang hebben dat strijdig is met het belang van de vereniging of stichting.

Voorbeelden van handelen of nalaten

Extern

- Leveranciers die niet betaald worden en de bestuurder persoonlijk aanspreken.
- Belastingdienst bij onjuiste aangiften of achterstallige betalingen.
- Schadeclaims van derden als gevolg van nalatigheid of verkeerde beslissingen.

Voorbeelden tegenpartij

Wie kan een bestuur aansprakelijk stellen?

- **De vereniging of stichting zelf** Leden, mede bestuurders, RvT of belanghebbenden kunnen een bestuurder aansprakelijk stellen bij onbehoorlijk bestuur via een interne klacht of juridische procedure.
- **Externe partijen**
 - Leveranciers of schuldeisers bij wanbetaling
 - Belastingdienst bij fiscale overtredingen
- **Curator bij faillissement**
 - Als onbehoorlijk bestuur kan worden aangetoond

Hoe aansprakelijkheid voorkomen?

- Goed bestuur!
- Houden aan de wet (WBTR)
- Duidelijke regels omtrent tegenstrijdig belang
- Voldoende controlemechanismen (meer-ogen-principe)
- Afspraken maken bij grote investeringen
- Financiële boekhouding op orde houden
- Fiscale regels naleven

Via een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering kan financiële aansprakelijkheid (gedeeltelijk) worden voorkomen.



Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering

Voorbeelden wat meestal wel is verzekerd:

- ✓ Interne aansprakelijkheid: Schadeclaims binnen de organisatie, bijvoorbeeld door mismanagement.
- ✓ Externe aansprakelijkheid: Claims van derden, zoals leveranciers of de Belastingdienst.
- ✓ Onbehoorlijke taakvervulling: Situaties waarin een bestuurder zijn taken niet goed uitvoert.
- ✓ Juridische kosten: Rechtsbijstand en proceskosten bij een aansprakelijkheidsclaim.

Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering

Voorbeelden wat meestal niet is verzekerd:

- × Opzettelijke schade: Fraude, diefstal of valsheid in geschrifte.
- × Boetes en dwangsommen: Financiële sancties opgelegd door de overheid.
- × Schade aan personen of eigendommen: Dit valt onder een andere verzekering

Collectieve verzekeringen

Gemeenten kunnen via bijvoorbeeld de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) een collectieve vrijwilligersverzekering afsluiten bij Centraal Beheer. **Deze verzekering dekt onder andere:**

- Bestuurdersaansprakelijkheid: schade door bestuurlijke fouten, zoals nalatigheid of onrechtmatig handelen.
- Rechtsbijstand: juridische hulp bij claims of procedures.
- Ongevallen en schade aan derden: tijdens vrijwilligerswerk.
- Vrijwilligers zijn meestal automatisch verzekerd, zonder dat ze zich hoeven aan te melden.

Collectieve verzekeringen

Verschillen per gemeente

- Niet alle gemeenten hebben dezelfde polis.
- Er zijn ook gemeenten die een alternatieve verzekering hebben afgesloten, met andere voorwaarden en dekkingen.
- Een klein aantal gemeenten heeft geen collectieve verzekering! In dat geval ben je als vrijwilliger of bestuurder niet automatisch verzekerd.

Collectieve verzekeringen

Zijn de voorwaarden voldoende?

Volgens een onderzoek van de Rijksoverheid:

- De dekking is vaak gericht op kleinere organisaties met een beperkt balanstotaal.
- De maximale vergoeding voor bestuurdersaansprakelijkheid is bijvoorbeeld €500.000 per jaar voor alle vrijwillige bestuurders samen.
- De dekking is niet altijd toereikend bij complexe of ernstige gevallen van aansprakelijkheid, zoals bij faillissement of ernstige nalatigheid.
- Er is dus vaak onduidelijkheid bij veel vrijwilligersorganisaties over wat precies gedekt is.

TIP! Heb je een vrijwillig bestuur? Check dat of je gebruik kunt maken van deze collectieve verzekering en wat er precies gedekt is. Besluit daarna of een aanvullende verzekering noodzakelijk/gewenst is.

Hoe bestuurlijk aansprakelijkheid voorkomen?



Wat moet je regelen?

WBTR gaat over de volgende onderwerpen:

- 
- ✓ Goed bestuur
 - ✓ Aansprakelijkheid
 - ✓ Tegenstrijdig belang
 - ✓ Afwezigheid van bestuursleden
 - ✓ Meervoudig stemrecht

- ✓ Toezicht
- ✓ Bindende voordracht (voor verenigingen)
- ✓ Raadgevende stem (voor verenigingen)
- ✓ Ontslag bestuurders (voor stichtingen)
- ✓ Interne borging en statuten

✓ Goed bestuur

De WBTR wil dat bestuurders van verenigingen en stichtingen aan de slag gaan met 'goed bestuur'. Maar wat is precies goed bestuur?

Er zijn 9 aandachtsgebieden:

- Focus
- Transparantie
- Risicobeheersing !
- Verantwoording
- Collegialiteit
- Responsiviteit
- Democratie
- Effectiviteit
- Integriteit



- ! Het beheersen van financiële risico's is het belangrijkste aandachtsgebied
- Onbehoorlijk bestuur kan leiden tot (hoofdelijke) aansprakelijkheid

✓ Aansprakelijkheid

Bestuursleden en ook toezichthouders kunnen hoofdelijk aansprakelijk worden gesteld bij:

- “Onbehoorlijk bestuur”.
- Fraude van een ander bestuurslid.
- Tekortschieten in financiële controle, gedoe met geld.

Belangrijk onderdeel! Dit moet elk bestuurslid weten. Je wilt het risico uitsluiten!

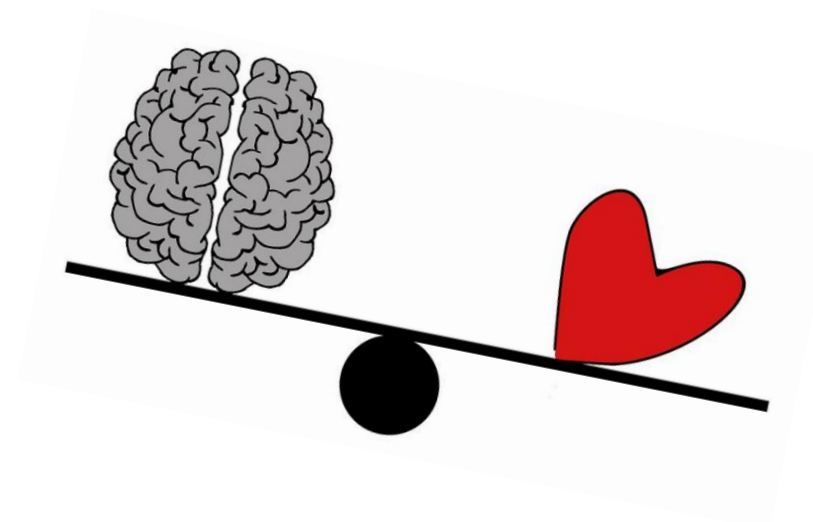
Prima oplosbaar door aan de WBTR te voldoen.



✓ Tegenstrijdig belang

Een bestuurder heeft een persoonlijk belang dat strijdig is met het belang van de vereniging of stichting.

- Ook als de organisatie er geen nadeel van ondervindt is sprake van tegenstrijdig belang
- Een bestuurder of commissaris mag niet deelnemen aan besprekingen of besluitvorming



✓ Afwezigheid van bestuursleden

Belet en ontstentenis

Afwezigheid van één of meer bestuursleden

- Door afwezigheid (belet) of ziekte (ontstentenis)
- Verplicht om in statuten een regeling op te nemen bij afwezigheid van alle bestuursleden
- Advies: neem ook een regeling op wat er gebeurt bij afwezigheid van 1 of meerdere bestuurders.



✓ Meervoudig stemrecht

Wanneer een bestuurder >1 stemmen mag uitbrengen.

- Dit mag wettelijk nog steeds, maar...
- 1 persoon mag niet >50% van de stemmen hebben en daarmee de anderen overstemmen
- Controleer de statuten op dit punt en pas het zo nodig aan
- Doe dit voor **1 juli 2026!**



Overgangstermijn 5 jaar nog 3 maanden!

Voor het meervoudig stemrecht geldt een wettelijke overgangstermijn van **maximaal vijf jaar** in de WBTR. Dus **uiterlijk 1 juli 2026** moet je alles geregeld hebben!

- Overgangstermijn: Maximaal 5 jaar vanaf 1 juli 2021 → eindigt 1 juli 2026.
- Nieuwe regel: Bestuurder mag niet meer stemmen hebben dan alle anderen samen.
- Na 1 juli 2026:
 - Oude bepaling in statuten = nietig
 - De regel in de wet is dan van kracht
- Risico's bij niet aanpassen:
 - Besluiten kunnen ongeldig zijn en worden vernietigd.
 - Interne conflicten: Bestuurders kunnen elkaar juridisch aanspreken bij onenigheid over stemverhoudingen.
 - Persoonlijke aansprakelijkheid: Bij schade door onbehoorlijk bestuur (bijvoorbeeld door besluiten die niet rechtsgeldig zijn)

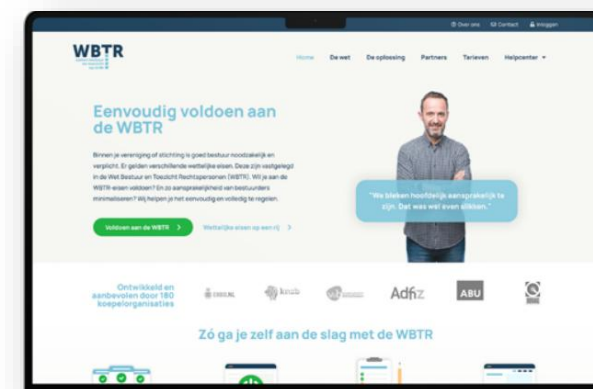
Praktische oplossing

Het probleem

- De WBTR is complex en ingewikkeld
- Wat moet je als vereniging/stichting doen?
- Gespecialiseerde kennis van een jurist is kostbaar

De oplossing

- Een helder online stappenplan met duidelijke uitleg
- Borgen van goed bestuur via een bestuurschecklist
- Op de hoogte blijven van nieuwe wet- en regelgeving
- Voorbeelddocumenten en modelstatuten



Praktijkvoorbeeld

Besluitvorming bij afwezigheid

- Afwezigheid van bestuursleden
- Tegenstrijdig belang
- Meervoudig stemrecht



Ervaringen van anderen

We hebben al ruim 5000 verenigingen en stichtingen geholpen



“Ik ben heel blij dat er nu standaard statuten in het stappenplan zitten.”

Dick Koomen

Penningmeester van de Stichting Stoomtrein Goes-Borsele



“Een goed hulpmiddel bij overdracht aan nieuwe bestuursleden.”

Jan Vrins

Secretaris van de Delftse Sportvereniging Full Speed



“Fijn dat er al veel teksten als voorbeeld zijn uitgeschreven.”

Maria van Lieshout

Bestuurslid bij turnvereniging Someren

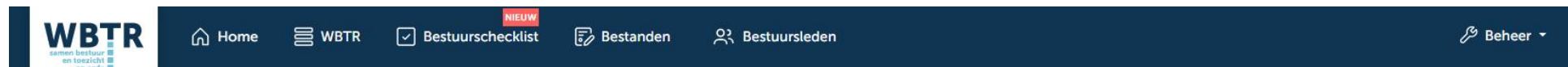


“Dit stappenplan is superhandig voor de WBTR.”

Ton Mesker

Secretaris van kanovereniging Dolfijnen in Harderwijk

Demonstratie online tool



WBTR Dashboard

Dit is de overzichtspagina van WBTR. Het dashboard. Hier heb je toegang tot alle onderdelen van het stappenplan.



Stappenplan voor verenigingen BASIS

Stap 1: WBTR introductie en uitleg

Stap 2: Goed bestuur

Stap 3: Aansprakelijkheid van bestuursleden

Stap 4: Tegenstrijdig belang

Stap 5: Afwezigheid van één of meer bestuursleden

Stap 6: Meervoudig stemrecht

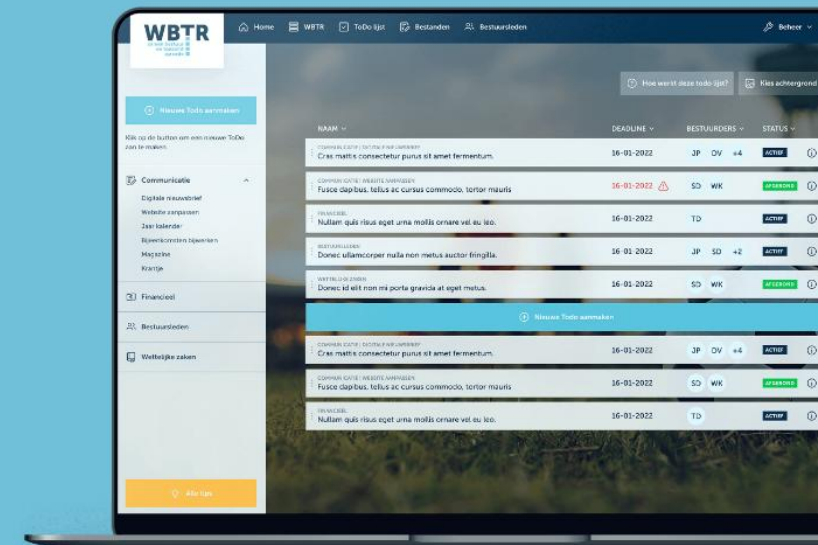
Stap 7: Toezicht

Stap 8: Bindende voordracht van bestuurders

Stap 9: Raadgevende stem

Stap 10: Interne borging en statuten

[Naar het stappenplan](#)



NIEUW De makkelijkste bestuurschecklist van Nederland nu beschikbaar

Zelf aan de slag

Toegang
Stappenplan

WBTR Dashboard

Dit is de overzichtspagina van WBTR. Het dashboard. Hier heb je toegang tot alle onderdelen van het stappenplan.

Stappenplan voor verenigingen BASIS

Stap 1: WBTR introductie en uitleg

Stap 2: Goed bestuur

Stap 3: Aansprakelijkheid van bestuursleden

Stap 4: Tegenstrijdig belang

Stap 5: Afwezigheid van één of meer bestuursleden

Stap 6: Meervoudig stemrecht

Stap 7: Toezicht

Stap 8: Bindende voordracht van bestuurders

Stap 9: Raadgevende stem

Stap 10: Interne borging en statuten

Naar het stappenplan

Toegang
Bestuurschecklist

NAAM	DEADLINE	BESTUURDERS	STATUS
Cras mattis consectetur purus sit amet fermentum.	16-01-2022	JP OV +4	ACTIEF
Fusce dapibus, tellus ac cursus commodo, tortor mauris	16-01-2022	SD WK	AFGEZONDEN
Nuttam quis risus eget urna mollis ornare vel eu leo.	16-01-2022	TD	ACTIEF
Donec ullamcorper nulla non metus auctor fringilla.	16-01-2022	JP SD +2	ACTIEF
Donec id elit non mi porta gravida at eget metus.	16-01-2022	SD WK	AFGEZONDEN

NIEUW

De makkelijkste bestuurschecklist van Nederland nu beschikbaar

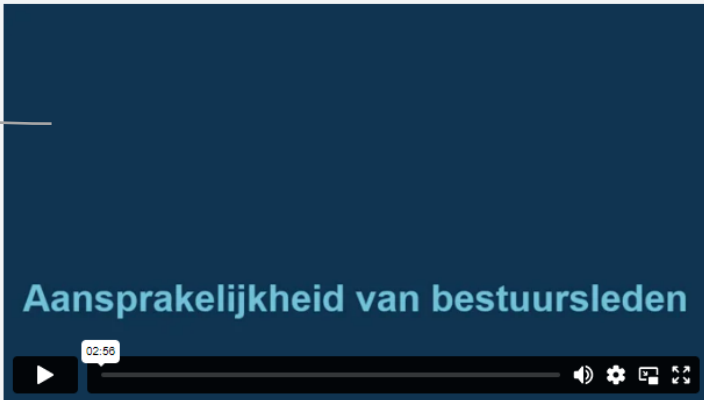
Stappenplan

HomeWBTR**NIEUW** BestuurschecklistBestandenBestuursledenBeheer

< Terug naar overzichtPagina 3/10 >

Stap 3: Aansprakelijkheid van bestuursleden

3 Aansprakelijkheid van bestuursleden



handige video's

- 3.1 Inleiding
- 3.2 Wanneer kun je als bestuurder aansprakelijk zijn?
- 3.3 Waarom is dit belangrijk voor jou als bestuurder?
- 3.4 Hoe voorkom je aansprakelijkheid (zoveel mogelijk)?
- 3.5 Werkboek aansprakelijkheid

Voorbeeld documenten

[Home](#)
[WBTR](#)
[Bestuurschecklist](#)
[Bestanden](#)
[Bestuursleden](#)

Stappenplan voor verenigingen BASIS

Stap 2: Goed bestuur Voorbeeld teksten bij stap 2 goed bestuur	Overige bestanden Bestanden toevoegen/verwijderen In onderstaand overzicht vind je alle bestanden welke door personen uit je eigen bestuur zijn geüpload. Er zijn nog geen bestanden geüpload.
Stap 3: Aansprakelijkheid van bestuursleden UBO Handleiding Voorbeeld teksten bij stap 3 aansprakelijkheid	
Stap 4: Tegenstrijdig belang Voorbeeld teksten bij stap 4 tegenstrijdig belang	
Stap 5: Afwezigheid van één of meer bestuursleden Voorbeeld teksten bij stap 5 afwezigheid van bestuursleden	
Stap 6: Meervoudig stemrecht Voorbeeld teksten bij stap 6 meervoudig stemrecht	
Stap 7: Toezicht Voorbeeld teksten bij stap 7 toezicht	
Stap 8: Bindende voordracht van bestuurders Voorbeeld teksten bij stap 8 bindende voordracht	
Stap 9: Raadgevende stem Voorbeeld teksten bij stap 9 raadgevende stem	
Stap 10: Interne borging en statuten Voorbeeldstatuten (zonder ANBI) Voorbeeldstatuten (met ANBI)	

Voorbeeld-documenten

Voorbeeld-statuten

Documenten toevoegen

Bestuurschecklist

WBTR
samen bestuur
en toezicht
op orde

[Home](#) [WBTR](#) [Bestuurschecklist](#) [Bestanden](#) [Bestuursleden](#)

Beheer

RV

Help!

Nieuwe Todo aanmaken

Handig! Standaard sjablonen voor todo's waar je direct mee aan de slag kunt.

Bestuurszaken

Wettelijke Zaken

Financiën & Administratie

Vrijwilligers

Leden

Hoe werkt deze bestuurschecklist?

Mis je nog iets?

Kies achtergrond

Filteren

NAAM	DEADLINE	BESTUURDERS	STATUS
Leden Ledenbehoud	21-03-2023	RV	ACTIEF
Vrijwilligers Werven vrijwilligers	21-03-2023	RV	ACTIEF
Wettelijke Zaken UBO	21-03-2023	RV	ACTIEF
Bestuurszaken Rooster van aan- en aftreden	29-03-2023	RV	ACTIEF
Bestuurszaken Actualiseren statuten	30-03-2023	RV	ACTIEF

Nieuwe Todo aanmaken

Naam van todo

Actualiseren statuten

Omschrijving

Actualiseren statuten vereniging in lijn met de WBTR

Meer uitleg over dit onderwerp

Deadline (standaard 1 week na aanmaken)

Voeg een deadline datum toe 30-03-2023

Actie houders bestuurder

Selecteer verantwoordelijken en stel een reminder datum in

Bestuurder

Datum reminder

☒ RV Ron Vermeulen

30-03-2023

Status

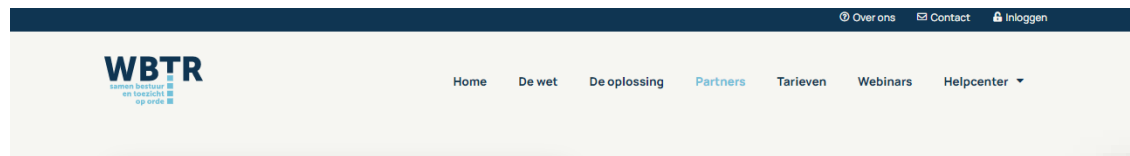
Actief

Sla wijzigingen op

To-do verwijderen

© 2023 - Alle rechten voorbehouden - WBTR | Privacy | Disclaimer | Algemene voorwaarden

50% kortingscode



Home De wet De oplossing **Partners** Tarieven Webinars Helpcenter ▾

Home | Partners

Korting via onze partners

Wil je gebruik maken van ons WBTR-stappenplan en dashboard? En ben je aangesloten bij een koepelorganisatie? Kijk dan of jouw koepelorganisatie een van onze partners is, want leden van partners krijgen 50% korting op een WBTR.nl-abonnement.

Kortingscode aanvragen

Kortingscode zoeken

Partner worden

De kracht van samenwerken

Ben je actief in de sport-, zorg- of cultuursector?

Dan kun je bij je aanvraag onderstaande generieke kortingscodes gebruiken. Je krijgt dan 50% korting op een WBTR.nl-abonnement.

Sector	Kortingscode
Sport	SPORTWBTR
Zorg	ZOROWBTR
Cultuur	CULTUURWBTR

Aanvraagformulier kortingscode

Wellicht ben je geen lid van een koepelorganisatie of heeft jouw koepelorganisatie nog geen partnership? Vul dan hieronder je gegevens in en dan kunnen we zien of er een mogelijkheid is voor een kortingscode voor jullie vereniging of stichting.

Naam*

Organisatie*

E-mailadres*

Code aanvragen

Zoek jouw koepelorganisatie

Organisatie	Kortingscode
Adfiz	ADFIZWBTR
Aikido Nederland	AIKIDOWBTR
Algemene Bond Uitzendondernemingen	ABUWBTR
Amersfoortse Sportfederatie	ASFWBTR
Amsterdamse Kamer voor Verenigingen	AKVVBTR
Aon Verzekeringen	ACNWBTR
Apeldoornse Korenfederatie	AKFWBTR
Apeldoorn Pakt Aan	APELDOORNWBTR
AVVN	AVVNBTR
Beverwijkse Sportraad	BSRWBTR
BMK Kinderopvang	BMKBWTR
Bond van Uitvaartverenigingen in de provincie Drenthe	BUPDWBTR
Brabantse Carnavals Federatie	BCFWBTR
Brancheorganisatie Kinderopvang	BKWBT
Branchevereniging Kleinschalige Zorg	BVKZWBT

« 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 »

Abonnement afsluiten

WBTR
samen bestuur
en toezicht
op orde

Home De wet De oplossing Partners [Tarieven](#) Webinars Helpcenter ▾

Kies je abonnement

Basis

€ 15,00

per maand met [kortingscode](#),
jaarlijks gefactureerd, ex. BTW
(standaard prijs € 360,00)

[Start met Basis >](#)

Direct aan de slag met het online
stappenplan:

- ✓ Tot maximaal 15 gebruikers
- ✓ Je WBTR op één plek geregeld in het dashboard
- ✓ Werkboeken met voorbeeldteksten en standaardstatuten
- ✓ Eigen documentbeheer (tot max 25)
- ✓ Support van onze helpdesk, ook juridisch.

Plus

€ 40,00

per maand met [kortingscode](#),
jaarlijks gefactureerd, ex. BTW
(standaard prijs € 960,00)

[Start met Plus >](#)

Toegang tot alles wat het basis
abonnement heeft, plus:

- ✓ Tot maximaal 50 gebruikers
- ✓ Handige tools voor projectmanagement
- ✓ Kant-en-klare documenten voor je bestuursvergadering
- ✓ Eigen documentbeheer (tot max 500)
- ✓ Voor organisaties met een jaarbegroting van > 100.000 euro
- ✓ Voor organisaties met een jaarbegroting van > 100.000 euro
- ✓ Webinar voor voltallig bestuur: een expert neemt je bestuur stap voor stap mee door het WBTR-stappenplan

Zeker

Vanaf € 165,00

per maand. Samen met onze expert borg je alle aspecten van goed bestuur.

[Meer Informatie >](#)

Je krijgt toegang tot alles uit het Basis en Plus abonnement, aangevuld met:

- ✓ Voor bestuurders van organisaties met aanzienlijke financiële belangen.
- ✓ Een vaste expert voor ondersteuning en verbetering van het bestuur.
- ✓ Inrichting van een jaarlijkse bestuurscyclus voor blijvende structuur en zekerheid.
- ✓ Een jaarlijkse evaluatie van het bestuur op 15 belangrijke aspecten.
- ✓ Online WBTR dashboard en werkomgeving voor meerdere organisaties.

Voldoen aan WBTR-verplichting?

Er zijn verschillende manieren

Opties

Tijdsinvestering

Kosten

Optie 1: Zelf doen

- Lees de wet
- Maak een overzicht van de thema's
- Keuzes maken bestuur
- Géén juridische steun
- Géén finale check

Hoog

Laag

Optie 2: Jurist inhuren

- Intakegesprek jurist tegen betaling
- Uitleg per thema
- Keuzes maken bestuur
- Juridische steun tegen betaling
- Finale check tegen betaling

Middel

Hoog

Optie 3: Gebruik WBTR.nl

- Uitleg wet via video's en voorbeelden
- Thema's gerangschikt in 10 stappen
- Keuzes maken bestuur
- Gebruik voorbeeldteksten
- Juridische helpdesk bij vragen
- Teksten reeds juridisch gecheckt

Laag

Laag

Meer weten of deelnemen?

ga naar

www.wbtr.nl